

LIBRO VERBALI CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE



Consiglio di Amministrazione del 22/06/2020

Presenti per il Consiglio:	Per il Collegio Sindacale
Dott. Alessandro Bruni	Dott. Alessandro Turini
Dott. Roberto Grossi	Dott.ssa Laura Baroni
Dott.ssa Beatrice Massaza	
Dott. Mauro Tognoli	
Dott.ssa Laura Vanni	

Per il Collegio Sindacale assente giustificato : Prof. Stefano Sanna.

OGGETTO: Analisi conto economico previsionale 2020

Deliberazione n. 25 Consiglio di Amministrazione del 22/06/2020

IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

Il Dott. Gasperini provvede ad illustrare il conto economico previsionale 2020, nel rispetto della documentazione allegata alla presente deliberazione. Il Dott. Gasperini provvede a dare lettura della nota al conto economico previsionale nella quale sono contenuti i criteri principali di definizione dei ricavi e dei costi. Per quanto attiene i ricavi, evidenzia inoltre che gli importi previsti sono quelli contrattualmente definiti con i singoli concessionari e quindi senza alcuna riduzione in relazione all'emergenza sanitaria in essere. Il Dott. Gasperini provvede, altresì, all'illustrazione delle tabelle di confronto fra consuntivo 2019 e previsionale 2020 per i seguenti centri di costo, di maggiore rilevanza per il bilancio della Società:

- Parco archeologico di Baratti e Populonia;
- Parco archeominerario di San Silvestro;
- Museo archeologico del Territorio di Populonia;
- Parco naturale della Sterpaia.

Il previsionale presenta, quindi, un risultato netto di esercizio pari ad una perdita di euro 1.401.500,00, attualmente non coperto con i contributi deliberati da ogni singolo Comune nei contratti di servizio sottoscritti.

LIBRO VERBALI CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE



Prende la parola il Dott. Grossi che afferma di aver letto con attenzione i documenti inviati in preparazione del presente Consiglio di Amministrazione e di aver ascoltato l'illustrazione tecnica appena eseguita dal Dott. Gasperini. Ha necessità, però, di sottoporre alcune domande al Presidente e all'Amministratore Delegato. Il disavanzo che emerge dai documenti consegnati è importante ed è comprensibile che, stante la situazione, i ricavi non possono essere incrementati rispetto ai valori previsti. La relazione che è stata presentata non è sufficiente per illustrare i dati derivanti dal previsionale perché mancano totalmente i riferimenti strategici sul come la Società intenda affrontare la situazione che potrà verificarsi nei prossimi mesi. Emerge, chiaramente, che la Società ha una struttura di costi fissi molto importante mentre, sul versante delle entrate, è priva delle risorse necessarie per far fronte ai suddetti costi. Una Società che versa in tale situazione va verso il fallimento. Nemmeno è ipotizzabile che i Comuni soci possano essere chiamati alla costante copertura del disavanzo. E' sufficiente che un Comune si rifiuti che il bilancio della Società vada in crisi. E' necessario, quindi, dare informazioni ai Comuni sulla reale consistenza del disavanzo previsto. Nella documentazione presentata, poi, è completamente assente un riferimento alle voci della situazione patrimoniale (la sussistenza dei crediti, una situazione patrimoniale debole). L'accertamento straordinario sui crediti deve essere effettuato per dare certezza e concretezza a quello che la Società riuscirà a recuperare. La riduzione della capacità di autofinanziamento della Parchi e la forbice sempre più ampia fra ricavi propri ed i contributi comunali sta determinando una situazione veramente critica. Il Consiglio di Amministrazione deve avere chiaro come reagire al peggioramento della situazione prevista e definire le politiche per poter far fronte alla situazione stessa. Se prendiamo, ad esempio, la struttura del Museo archeologico del Territorio di Populonia dove i ricavi presunti sono stimati in circa 21.000,00 euro ed i costi sono invece molto elevati, il Consiglio deve iniziare a prendere delle decisioni conseguenti. In questi documenti mancano le indicazioni di fondo che la Società deve seguire, mancano le leve che la Società deve muovere per far fronte alla situazione prospettata.

LIBRO VERBALI CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE



Prende la parola il Presidente che evidenzia come il previsionale presentato sia relativo ad un anno 2020 già iniziato e già al mese di giugno; si tratta di una correzione in bozza di un documento già redatto dal precedente Consiglio di Amministrazione, anche se mai approvato. Gli elementi più critici di questo bilancio sono transitori, legati essenzialmente all'emergenza Covid-19. È sufficiente analizzare le presenze presunte, stimate al 50% rispetto a quelle dell'anno precedente. E' un conto economico previsionale di un anno in cui le leve da poter mettere in campo sono minime. Nel disastro totale della situazione e della prospettiva economica nazionale, se ci soffermiamo ad analizzare le presenze del parco archeologico di Baratti e Populonia, è possibile notare un aumento delle stesse durante i fine settimana, con una riduzione, invece, durante la settimana. Esistono, quindi, delle questioni di fondo che il Presidente ritiene non possano essere affrontate in questo momento. Il Presidente si assume l'incarico di redigere le riflessioni strategiche ma considera incauto farlo adesso, solo per presentarsi davanti ai Comuni soci. Per fare un esempio, in questo momento storico, su più del 90% delle strutture ricettive di Milano ne sono aperte solo 22. Se prima un bar a pranzo faceva 140 coperti adesso riesce a realizzarne un numero compreso fra 7 e 10 unità. E' necessario, quindi, presentare un previsionale che tenga conto delle conseguenze nel tempo dell'emergenza sanitaria locale, nazionale e mondiale in essere. Il Presidente non crede che sia il momento di presentarsi all'esterno con previsioni che poi potrebbero manifestarsi come irrealizzabili. Un elemento fondamentale da dover anche valutare è, semmai, come i Soci intendano tenere conto delle richieste aziendali. È anni che la Società chiede alle Amministrazioni Pubbliche di prevedere un mezzo di trasporto pubblico che possa mettere in collegamento i siti in gestione ma è anni che nessuna delle Amministrazioni ha preso in considerazione la richiesta. Questa è la situazione: la Parchi è riuscita ad aprire i propri siti affidati in gestione ed ha il dovere di riflettere, durante il periodo estivo, sulle prospettive future. Ma in questo percorso, è necessario che la Società sia supportata dai Soci e dalla loro volontà.

Prende la parola il Dott. Grossi che evidenzia come non è questione se il Consiglio sia efficiente o meno ma, essendo amministratori della Società, l'attuale Consiglio ha l'obbligo di presentare ai Soci un conto economico previsionale. Il suddetto bilancio deve essere in pareggio: o meglio, può essere presentato anche in perdita ma il Consiglio ha l'obbligo di proporre indicazioni sul come affrontare la copertura di quella perdita. Se non verrà effettuato quanto sopra, il Consiglio, nel 2021, dovrà approvare un bilancio consuntivo 2020 con un deficit importante. E' fondamentale, quindi, esprimere tutto il nostro allarme sulla situazione in essere ai Comuni soci. Se il Consiglio non farà questo, il problema sarà difficilmente risolvibile.

LIBRO VERBALI CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE



Prende la parola il Presidente che, su questa impostazione, esprime la sua condivisione su quanto espresso dal Dott. Grossi. E' importante definire subito come procedere per la copertura delle perdite.

Prende la parola l'Amministratore Delegato che afferma come in una società per azioni, sono i soci che debbono provvedere con il ripiano delle perdite oppure, se questo non è possibile, procedono con la messa in liquidazione della Società stessa. Non esistono molte alternative a quanto sopra prospettato. Non è corretto ipotizzare un rinvio agli esercizi successivi della perdita presunta di quest'anno. È fondamentale, poi, non dimenticare che la gestione di questa tipologia di siti culturali è in deficit su tutto il territorio nazionale. Non sarà possibile ottenere utili solo con le tariffe da bigliettazione dei siti culturali. La Società necessita ancora di tempo per poter individuare risorse aggiuntive o soluzioni alternative che possano permetterle di migliorare i propri ricavi.

Prende la parola il Dott. Grossi che evidenzia come tutte queste considerazioni debbano essere inserite nella relazione accompagnatoria al previsionale. È necessario che il Consiglio indichi ai Soci cosa è necessario realizzare per affrontare la situazione e riuscire a chiudere in pareggio.

L'Amministratore Delegato evidenzia che i Comuni soci debbono ripianare le perdite anche in considerazione del fatto che possono adeguare il contributo inserito nel contratto di servizio sulla base delle reali situazioni annuali che si potranno andare a verificare. Se il loro interesse è mantenere in funzione la Società, lo dovranno obbligatoriamente fare.

Prende la parola il Presidente che evidenzia come, nel recente passato, questa Società abbia avuto il miglior rapporto di autofinanziamento rispetto ad altre Società operanti nel solito settore. È comunque evidente che esista un problema di sostenibilità dei costi di gestione. Allo stesso ritiene non corretto affrontare la prospettiva strategica aziendale in questo particolare momento.

Il Dott. Grossi sottolinea che, di fronte ad un bilancio che presenta un risultato del genere, è necessario evidenziare, per iscritto, quelle che sono le criticità: l'attuale situazione dei ricavi e dei costi e l'impegno a redigere anche un piano triennale. In questi mesi il Consiglio ha sicuramente realizzato molte cose ma, con i dati presentati oggi, è obbligatorio mettere in atto qualcosa di importante. È necessario che le Amministrazioni prevedano maggiori risorse rispetto a quelle momentaneamente previste con il contratto di servizio. L'Amministratore Delegato, al momento, non è autorizzato ad impegnare somme fin tanto che il bilancio previsionale non sarà approvato, con l'indicazione puntuale sul come procedere per la copertura della perdita. Se gli azionisti decidessero di approvare la copertura della perdita, debbono ratificare la decisione con deliberazioni comunali espresse in tal senso. Non è ammissibile non dare delle risposte ad un previsionale così negativo.

LIBRO VERBALI CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE



Prende la parola il Presidente che evidenzia come la Società si trovi in una situazione di multilateralità e, quindi, è necessario avere certezza di quelle clausole sulla copertura delle perdite.

È necessario che il Consiglio abbia gli atti che gli possano garantire la copertura delle perdite.

Il Dott. Grossi afferma che è sufficiente inserire nella relazione al bilancio previsionale che gli importi dei contributi definiti nei contratti di servizio sottoscritti non sono sufficienti a garantire la copertura della perdita prevista per l'anno 2020 e che, conseguentemente, i Comuni, espressamente tramite delibere, prendano l'impegno a reperire le risorse aggiuntive necessarie.

L'Amministratore Delegato sostiene che, in tal senso, può aver valore anche il verbale dell'Assemblea degli Azionisti nel momento in cui il previsionale verrà presentato ai Comuni soci.

Il Dott. Grossi esprime, invece, l'obbligo, in qualità di amministratori della Società, di richiedere ai Comuni soci la redazione di delibere comunali che impegnino somme in tal senso. Tutto questo anche in considerazione che sarà il Consiglio di Amministrazione ad approvare il bilancio.

L'Amministratore Delegato afferma che il procedimento amministrativo si concluda con la presentazione del previsionale all'Assemblea dei Soci. Comunque esprime la propria disponibilità a richiedere l'emissione della delibera da parte dei Comuni soci.

Prende la parola il Presidente che concorda sul fatto che la strategia con la quale riuscire a coprire la perdita sia approvata da parte dei Comuni e che debba essere ratificata in apposite delibere. Dato che questa richiesta è semplice, propone di effettuare la richiesta direttamente ai Comuni, inserendo la richiesta stessa nella relazione che dovrà essere predisposta.

L'Amministratore Delegato propone di andare a modificare le tabelle presentate in data odierna in Consiglio di Amministrazione facendo emergere, dato il contributo al momento impegnato tramite i contratti di servizio sottoscritti, l'ammontare esatto del contributo necessario per raggiungere il pareggio di bilancio.

LIBRO VERBALI CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE



Prende la parola il Dott. Turini che sottolinea come l'anno 2020 sia un anno maledetto e che la Parchi ha avuto anche un avvicendamento a livello di Consiglio di Amministrazione. Da non dimenticare, poi, che il Consiglio si trova a discutere di un previsionale ad anno già iniziato. Il documento, quindi, perde anche la sua connotazione naturale. Nella realtà, il bilancio previsionale ha una funzione strategica, mediante la previsione corretta dei ricavi e la stima dei costi necessari per una corretta ed efficiente erogazione del servizio. Le attività della Parchi sono strutturalmente in perdita. Nel passato l'approvazione di questo documento ha sempre stimolato una discussione tra il Consiglio di Amministrazione e l'Assemblea dei Soci. In questa discussione, i Comuni soci facevano sempre presente le difficoltà di bilancio nelle quali si trovavano e, sulle base di queste, il bilancio previsionale veniva impostato, riducendo anche i servizi, per riuscire ad ottenere il pareggio di bilancio. Il Dott. Turini afferma di essere stato sempre contrario a questa impostazione e di averlo più volte espresso. Anche l'anno 2020, però, deve essere caratterizzato da questa discussione con i Soci, con l'invito al Consiglio di Amministrazione di evidenziare che con le risorse al momento a disposizione della Società non sarà possibile realizzare quanto preventivato e sintetizzato nel previsionale stesso. E' opportuno, quindi, comunicare agli azionisti che l'attuale Consiglio di Amministrazione vorrebbe realizzare ben altre attività ma che, al momento, non esistono le risorse per poterle realizzare. Gli azionisti debbono, obbligatoriamente, conoscere l'ammontare della perdita presunta.

Prende la parola il Presidente che afferma come l'Amministratore Delegato abbia impostato il previsionale in maniera puntuale, andando anche a differenziare le necessità per ogni Comune proprietario dei beni dati in gestione. E' evidente la problematica per cui i Comuni hanno deliberato un importo di contributo più basso rispetto a quello strettamente necessario per l'erogazione dei servizi richiesti. Questa problematica deve essere risolta ancor prima dello sviluppo strategico perché, al momento, la Parchi S.p.A. non ha nemmeno le risorse per la gestione ordinaria. Il previsionale, in tal senso, dà informazioni molto chiare.

L'Amministratore Delegato informa che, per la gestione del Parco archeominerario di San Silvestro, ha provveduto ad inviare agli Assessori competenti del Comune di Campiglia Marittima il previsionale di gestione e che il Comune ha emanato una delibera con la quale riconosce un contributo di euro 131.000,00 euro contro i 350.000,00 euro necessari, invece, per l'apertura e per la gestione. Sulla base di questo, chiede quale sarebbe stata la decisione migliore, rifiutando, magari, l'apertura del sito con la motivazione che il Comune ha approvato un contributo inferiore rispetto a quello richiesto.

LIBRO VERBALI CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE



Prende la parola il Dott. Grossi che evidenzia come il sito doveva, comunque, essere aperto alla fruizione.

Su questo aspetto concordano, all'unanimità, tutti i consiglieri.

Il Dott. Grossi aggiunge che allo stesso tempo il Consiglio di Amministrazione non può permettersi di approvare un previsionale lasciando dei temi latenti. È una questione che obbligatoriamente deve essere sottoposta all'Assemblea dei Soci. Il bilancio previsionale è strategico e di orientamento ed il Consiglio ha l'obbligo di evidenziare ai Soci la situazione di perdita emersa. In questo senso la relazione di accompagnamento deve essere scritta correttamente.

L'Amministratore Delegato chiede al Dott. Grossi di preparare una bozza di relazione, con evidenziati gli elementi più importanti da portare all'attenzione dei Soci.

Il Dott. Grossi afferma che una relazione programmatica può essere scritta da chiunque dei membri del Consiglio. E' sufficiente che la relazione tenga conto di tutte le problematiche emerse nel corso del presente Consiglio di Amministrazione.

Il Presidente evidenzia che, negli anni passati, alcuni Comuni, con il loro contributo erogato alla Società, hanno coperto i disavanzi derivanti dalla gestione di alcuni siti in perdita non di loro proprietà.

Prende la parola il Dott. Turini che evidenzia come i criteri di ripartizione del contributo fra i vari Comuni, soprattutto negli ultimi anni, siano stati impostati, talvolta, in maniera creativa.

Prende la parola la Dott.ssa Massaza che chiede se sia stato preso in considerazione di inserire nel previsionale gli eventuali contributi previsti a sostegno delle spese sostenute dalla Società per far fronte alle dotazioni anti-covid imposte dalle varie ordinanze.

L'Amministratore Delegato comunica che è stato richiesto all'istituto di credito di attivare le pratiche nel rispetto della documentazione emessa per il Decreto Liquidità ma il Monte dei Paschi di Siena, tesoreria della Società, ha inviato documentazione che evidenzia come le società a partecipazione pubblica non rientrino nel concetto di piccole e medie imprese individuate dal decreto stesso come destinatarie dei fondi.

LIBRO VERBALI CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE



Prende la parola la Dott.ssa Vanni che invita a prendere una decisione finale sul previsionale all'ordine del giorno del presente Consiglio. È importante raggiungere l'unanimità sugli atti da compiere e da redigere. Il Consiglio deve sottoporre ai Soci i dati che sono stati analizzati e sollecitare una loro risposta in merito agli atti che intenderanno attuare per affrontare la situazione emersa. Evidenzia come la competenza del Dott. Grossi in merito possa essere importante ed il suo contributo fondamentale per l'impostazione dei documenti da presentare ai Comuni. Il Consiglio deve essere unanime nel presentarsi ai Soci per richiedere le loro consequenziali decisioni in merito alla presunta perdita 2020 della Società.

Prende la parola il Presidente che propone, quindi, di redigere la relazione al conto economico previsionale 2020 che metta in evidenza oltre alla situazione economica e patrimoniale della Società anche la richiesta ai Comuni Soci su come verrà coperta la perdita presunta. Chiede al Dott. Grossi di dare il proprio contributo predisponendo in bozza la suddetta relazione. Non è da sottovalutare l'occasione della prossima Assemblea degli Azionisti, prevista per il prossimo 25 giugno 2020, in cui, tra le varie ed eventuali, il Consiglio può sottoporre all'attenzione dei Soci la questione del previsionale, comunicando i successivi passaggi per la presentazione dei documenti relativi e l'approvazione da parte dei Soci stessi in una successiva Conferenza dei Sindaci.

Il Dott. Grossi comunica, purtroppo, di non essere in grado, in questo momento, per altri impegni, di poter contribuire alla redazione della relazione.

Il Dott. Turini approva la procedura avanzata da parte del Presidente in maniera tale che gli azionisti siano consapevoli che le risorse attualmente attribuite alla Società non sono sufficienti in relazione alle reali esigenze aziendali. Se non verranno attuate decisioni diverse in merito, il bilancio consuntivo 2020 chiuderà in perdita.

Al termine della discussione

all'unanimità

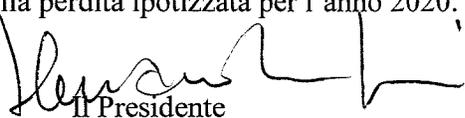
DELIBERA

- **Di predisporre** la relazione relativa al conto economico previsionale 2020 della Parchi Val di Cornia S.p.A., integrandola oltre che con i dati economici anche con i dati patrimoniali;

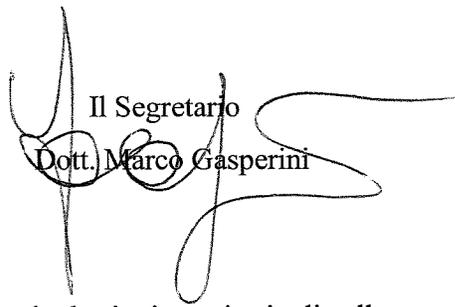
LIBRO VERBALI CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE



- **Di autorizzare** il Presidente e l'Amministratore Delegato della Parchi Val di Cornia S.p.A., tra le varie ed eventuali della prossima Assemblea degli Azionisti, ad anticipare il contenuto del conto economico previsionale comunicando che sarà convocata una successiva Conferenza dei Sindaci in cui approvare i documenti e prendere decisioni in merito alla copertura della perdita ipotizzata per l'anno 2020.

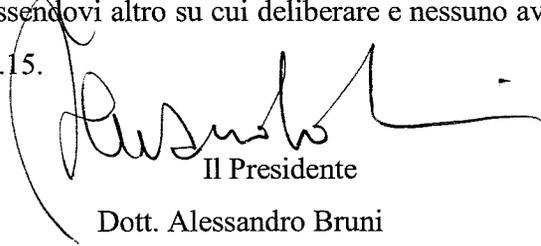

Il Presidente

Dott. Alessandro Bruni


Il Segretario

Dott. Marco Gasperini

Non essendovi altro su cui deliberare e nessuno avendo chiesto la parola, la riunione si scioglie alle ore 12.15.


Il Presidente

Dott. Alessandro Bruni


Il Segretario

Dott. Marco Gasperini