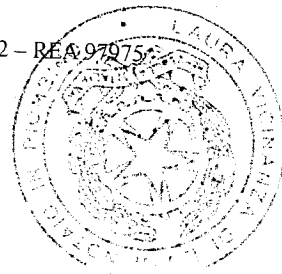


LIBRO VERBALI CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE



Consiglio di Amministrazione del 13/10/2020

Presenti per il Consiglio:	Per il Collegio Sindacale
Dott. Alessandro Bruni	Dott.ssa Laura Baroni
Dott. Mauro Tognoli	Dott. Matteo Tonietti
Dott.ssa Laura Vanni	
Dott. Roberto Grossi	
Dott.ssa Beatrice Massaza	

Per il collegio sindacale assente giustificato Dott. Guglielmo Gebbia.

La Dott.ssa Vanni entra in seduta durante l'analisi del seguente ordine del giorno.

OGGETTO: Comunicazioni in merito all'impostazione del piano operativo previsionale 2021

Deliberazione n. 34 Consiglio di Amministrazione del 13/10/2020

IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

L'Amministratore Delegato, in merito al presente argomento all'ordine del giorno, chiede al Consiglio di Amministrazione di esprimersi in merito alle ricadute che sul previsionale 2021 potrà avere la perdita presunta dell'anno 2020, quantificata in circa 421.000,00 euro.

Prende la parola il Dott. Grossi che ritiene importante approfondire la deliberazione approvata dalla Conferenza dei Sindaci in merito alla perdita presunta. Se infatti, non ci fosse stata un'approvazione con un piano di copertura della stessa da parte dei Comuni, la perdita dovrebbe essere portata a nuovo negli esercizi successivi con necessità di andare a coprire la stessa o con maggiori ricavi o con minori costi.

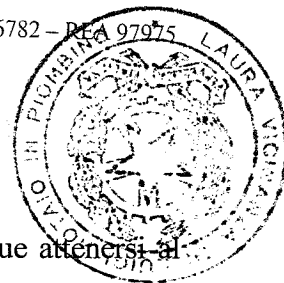
Il Presidente ritiene che in uno stato di emergenza sanitaria, come quello attuale, sia davvero difficile riuscire a prevedere che cosa potrà accadere. Le stime debbono, necessariamente, essere effettuate prendendo in considerazione anche le situazioni peggiori.

Il Dott. Grossi afferma che il bilancio previsionale deve essere impostato sulla base di un criterio prudenziale, attenendosi allo storico della Società, ma tenendo conto della situazione specifica in essere. Sarà difficile riuscire ad azzerare la perdita dell'esercizio precedente.

Il Presidente comunica che, comunque, pur in emergenza sanitaria, la riduzione delle presenze è stata inferiore a quel 50% inizialmente ipotizzato.

L'Amministratore Delegato propone di prendere, come storico, le presenze 2020 nei mesi in cui i parchi ed i musei sono stati aperti e le presenze 2019 nei mesi in cui, invece, nel 2020, la Società, sulla base dei decreti della Presidenza del Consiglio, è stata costretta al lockdown. Non sarà sicuramente semplice impostare un previsionale con una riduzione dei costi perché sarebbe necessario andare ad agire sul modello di funzionamento della Società.

LIBRO VERBALI CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE



Il Dott. Grossi ritiene che la fase Covid sia transitoria e che sia necessario comunque attenersi al trend storico ed ai vincoli di legge. Il bilancio previsionale dovrà essere impostato in maniera prudentiale e dovrà essere successivamente assestato sulla base dell'andamento della pandemia.

Il Presidente ritiene che questa previsione possa andare bene solo laddove esista un modello di gestione che sia flessibile in quanto tutto sarà caratterizzato da una variabilità dei costi.

Il Dott. Grossi ritiene che la Società abbia costi fissi importanti, come quello relativo al personale. Le aziende pubbliche, in questo momento, stanno applicando riduzione di orario ai propri dipendenti. Il bilancio previsionale non dovrà essere impostato mantenendo i costi inalterati rispetto all'esercizio precedente. Se il documento dovesse far emergere l'eccessiva onerosità di alcuni siti, il Consiglio ha il dovere di prendere decisioni conseguenti dopo essersi confrontato con il Sindaco del Comune di riferimento. In ogni caso ogni proposta di bilancio previsionale da portare alla Conferenza dei Sindaci deve prevedere specificatamente le modalità per il pareggio del bilancio.

Al termine della discussione, il Consiglio di Amministrazione,

DELIBERA

1. Di prendere atto dell'analisi effettuata e di tenere conto delle linee guida indicate per la redazione del conto economico previsionale 2021.

Il Presidente
Dott. Alessandro Bruni

Il Segretario
Dott. Marco Gasperini